

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
DE CHIHUAHUA**



**FACULTAD DE CIENCIAS  
AGRÍCOLAS Y FORESTALES**



**PROGRAMA ANALÍTICO DE  
LA UNIDAD DE  
APRENDIZAJE:**

**ADMINISTRACIÓN  
ESTRATEGICA  
AGROPECUARIA**

<b>DES:</b>	<b>AGROPECUARIA</b>
<b>Programa(s) académico(s)</b>	Todos
<b>Tipo de MATERIA:</b> <i>Obligatoria / Optativa</i>	Obligatoria
<b>Clave de la Materia:</b>	DA204
<b>Semestre:</b>	Quinto
<b>Área en plan de estudios (B, P, E, O):</b>	Profesional
<b>Total de horas por semana:</b>	6
<i>Teoría: Presencial o virtual</i>	2
<i>Laboratorio o Taller:</i>	2
<i>Prácticas</i>	0
<b>Trabajo extra-clase:</b>	2
<b>Créditos totales:</b>	6
<b>Total de horas por semestre (x 16 semanas)</b>	96
<b>Fecha de actualización:</b>	Noviembre 2024
<b>Prerrequisito (s):</b>	Ninguno
<b>Elaborado por:</b>	P.h. D. José Eduardo Magaña Magaña M.A. Héctor Terrazas Valenzuela DES AGROPECUARIA

**DESCRIPCIÓN DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE/ CURSO:**

Al finalizar el curso el estudiante tiene la capacidad de realizar el proceso administrativo estratégico para formular, implementar y evaluar las estrategias que maximicen el valor de una empresa agropecuaria.

**Objetivos:**

- 1.- Introducir al alumno en los conceptos estratégicos de la administración.
- 2.- Dar a conocer las características fundamentales de estratégica.  
la administración

**COMPETENCIAS A DESARROLLAR:**

**CP1. Administración Estratégica Agropecuaria:** Planea y gestiona proyectos agrícolas, pecuarios, forestales y también ambientales, principalmente en los procesos económicos necesarios para administrar eficientemente las empresas, proyectos o actividades de este sector.

**Habilidades blandas:**

Trabajo autónomo, capacidad crítica y autocrítica, comunicación.

<b>DOMINIOS</b>	<b>OBJETOS DE ESTUDIO</b> (Contenidos organizados por temas y subtemas)	<b>RESULTADOS DE APRENDIZAJE</b>	<b>METODOLOGÍA</b> (Estrategias, recursos didácticos, secuencias didácticas...)	<b>EVIDENCIAS</b>
<p>CP1.1 Conoce y analiza los principios de la administración estratégica y economía agropecuaria.</p> <p>CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas.</p>	<p><b>Objeto de estudio 1:</b></p> <p><b>INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA</b></p> <p>1.1 Conceptos y principios de los diferentes tipos de administración: administración convencional y administración estratégica.</p> <p>1.2 Ciencias y factores que inciden en la empresa agropecuaria</p> <p>1.3 Análisis del sector agropecuario y la clasificación de empresas</p>	<p>Comprende el proceso estratégico y el enfoque para administrar una empresa.</p> <p>Analiza, describe y explica las fuerzas del entorno que influyen en la empresa agropecuaria.</p>	<p>Lecturas y análisis de casos prácticos en salón de clase</p>	<p>Mapas conceptuales y ensayos</p>
<p>CP1.2 Conoce métodos para evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones agropecuarias</p> <p>CP1.4 Diseña y aplica planes estratégicos para empresas agropecuaria</p>	<p><b>Objeto de estudio 2:</b></p> <p><b>PROCESO ADMINISTRATIVO APLICADO AL SECTOR AGROPECUARIO</b></p> <p>2.1 Planeación estratégica participativa.</p> <p>2.2 Organización de la estructura operativa de una empresa (Áreas funcionales en las organizaciones</p>	<p>Describe y explica la importancia de las principales funciones de la administración estratégica.</p> <p>Describe y clasifica los diferentes sistemas de control.</p>	<p>Lecturas</p>	<p>Elabora y presente un Análisis FODA, estructura organizacional, tipo de dirección estratégica y control y evaluación de una empresa agropecuaria</p>

<p>s.</p> <p>CP1.5 Propone estrategias efectivas de gestión de riesgos para abordar probables escenarios cambiantes.</p> <p>CP1.6 Contribuye al mejoramiento de planes estratégicos y la transferencia de tecnología en las organizaciones</p>	<p>agropecuarias)</p> <p>2.3 Dirección estratégica.</p> <p>2.4 Desarrollo de sistema de control, seguimiento y mejora.</p>			
<p>CP1.2 Conoce métodos para evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones agropecuarias</p> <p>CP1.5 Propone estrategias efectivas de gestión de riesgos para abordar probables escenarios cambiantes.</p> <p>CP1.6 Contribuye al mejoramiento de planes estratégicos y la transferencia de tecnología en las organizaciones.</p>	<p><b>Objeto de estudio 3:</b></p> <p><b>IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS AGROPECUARIAS</b></p> <p>3.1 Gestión de riesgos</p> <p>3.2 Resultados: Evaluación y control de la estrategia, agricultura 4.0</p> <p>3.3 Desarrollo de sistemas de control y seguimiento</p> <p>3.4 Política agropecuaria de gobierno federal en apoyos y créditos.</p>	<p>Explica y discute el proceso de desarrollar e implementar estrategias en empresas agropecuarias</p> <p>Idéntica, analiza y describe los factores y las etapas del proceso de control para el seguimiento, evaluación y retroalimentación de las estrategias.</p> <p>Considera los cambios en las políticas de gobierno para el sector agropecuario que afectan las decisiones administrativas</p>	<p>Lecturas ejercicios prácticos en salón de clase</p>	<p>Elabora y presente un ensayo del proceso de gestión de riesgos</p> <p>Estructura un diagrama para el control y seguimiento de la estrategia</p>
<p>CP1.4 Diseña y aplica planes estratégicos para empresas agropecuarias.</p>	<p><b>Objeto de estudio 4:</b></p> <p><b>TÓPICOS EMERGENTES DE LA ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA</b></p>	<p>Identifica y describe los avances tecnológicos para el sector agropecuario.</p> <p>Enumera y describe los principales</p>	<p>Lecturas ejercicios y prácticos en salón de clase</p>	<p>Ensayo de las herramientas tecnológicas que se utilizan en la administración estratégica</p>

<p>CP1.6 Contribuye al mejoramiento de planes estratégicos y la transferencia de tecnología en las organizaciones</p>	<p>4.1 Integración de avances tecnológicos y prácticas innovadoras en la gestión agropecuaria.</p> <p>4.2 Agricultura y Ganadería 4.0.</p> <p>4.3 Agricultura y ganadería sostenible y orgánica.</p> <p>4.4 Comercio internacional y acuerdos comerciales.</p> <p>4.5 Acompañamiento multidimensional en el desarrollo de las estrategias</p> <p>4.6 Tópicos holísticos de administración estratégica: Liderazgo, asertividad, neuromarketing e inteligencia emocional</p>	<p>procedimientos de la agricultura 4.0</p> <p>Explica la necesidad de que las empresas agropecuarias tengan acompañamiento gerencial e individual</p> <p>Analiza y describe cómo las empresas seleccionan el tipo de liderazgo y como capacitan en Liderazgo, asertividad, neuromarketing e inteligencia emocional</p>		<p>Ensayo sobre los estilos de liderazgo.</p>
---	--	---	--	---

<p><b>FUENTES DE INFORMACIÓN</b> (Bibliografía, direcciones electrónicas)</p>	<p><b>EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES</b> (Criterios, ponderación e instrumentos)</p>
<p><b>1. Introducción a la Administración Agropecuaria</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aguilar V.A. y colaboradores. -2009-actualizado a 2016. Administración de Empresas Agropecuarias Séptima edición. UAAAN-SOMEXAA Torreón Coahuila.</li> <li>• Aguilar V. A. y Colaboradores. Tratado para Administrar los Agronegocios Editorial UTEHA. 5a. Edición, México 1997.</li> <li>• Aguilar V.A. y colaboradores Análisis Técnico Administrativo en Explotaciones Lecheras de La Comarca Lagunera. Universidad Autónoma Agraria “Antonio Narro” Torreón, Coah. 1997 a 2015.</li> </ul> <p><b>2. Proceso Administrativo Aplicado al Sector Agropecuario</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aguilar V. A. et al Manual de Capacitación en Administración Agropecuaria Quinta Edición (privada), Torreón, Coah. 2000.</li> <li>• Aguilar V. A., Holguín H.S., y Col's. Casos Prácticos en la Administración de Agronegocios Universidad Autónoma Agraria</li> </ul>	<p>1.-Asistencia 10%</p> <p>2.-Participación en clase 5%</p> <p>3.-Tareas 40%</p> <p>4.-Examen 45%</p>



<b>2. Proceso Administrativo Aplicado al Sector Agropecuario</b>					x	x	x	x	x	x	x					
<b>Evaluación Parcial 1</b>											x					
<b>3. Implementación de Estrategias Agropecuarias</b>												x	x			
<b>4. Tópicos Emergentes de la Administración Estratégica</b>														x	x	
<b>Evaluación Parcial 2</b>															x	
<b>Evaluación Final</b>																x

**Criterios SEAES:**  
 Compromiso  
 Responsabilidad social