UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIHUAHUA



FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES



PROGRAMA ANALÍTICO DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE:

ADMINISTRACIÓN ESTRATEGICA AGROPECUARIA

DES:	AGROPECUARIA
Programa(s) académico(s)	Licenciatura en Administración de Agronegocios
Tipo de MATERIA: Obligatoria / Optativa	Obligatoria
Clave de la Materia:	DA204
Semestre:	Segundo
Área en plan de estudios (B, P, E, O):	Profesional
Total de horas por semana:	6
Teoría: Presencial o virtual	2
Laboratorio o Taller:	2
Prácticas	0
Trabajo extra-clase:	2
Créditos totales:	6
Total de horas por semestre (x 16 semanas)	96
Fecha de actualización:	Noviembre 2024
Prerrequisito (s):	Introducción al proceso administrativo de los Agronegocios
Elaborado por:	P.h. D. José Eduardo Magaña Magaña M.A. Héctor Terrazas Valenzuela DES AGROPECUARIA

DESCRIPCIÓN DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE/ CURSO:

Al finalizar el curso el estudiante tiene la capacidad de realizar el proceso administrativo estratégico para formular, implementar y evaluar las estrategias que maximicen el valor de una empresa agropecuaria.

Objetivos:

- 1.- Introducir al alumno en los conceptos estratégicos de la administración.
- 2.- Dar a conocer las características fundamentales de estratégica.

la administración

COMPETENCIAS A DESARROLLAR:

CP1. Administración Estratégica Agropecuaria: Planea y gestiona proyectos agrícolas, pecuarios, forestales y también ambientales, principalmente en los procesos económicos necesarios para administrar eficientemente las empresas, proyectos o actividades de este sector.

Habilidades blandas:

Trabajo autónomo, capacidad crítica y autocrítica, comunicación.

DOMINIOS	OBJETOS DE ESTUDIO (Contenidos organizados por temas y subtemas)	RESULTADOS DE APRENDIZAJE	METODOLOGÍA (Estrategias, recursos didácticos, secuencias didácticas)	EVIDENCIAS
CP1.1 Conoce y analiza los principios de la administración estratégica y economía agropecuaria. CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas.	Objeto de estudio 1: INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA 1.1 Conceptos y principios de los diferentes tipos de administración: administración convencional y administración estratégica. 1.2 Ciencias y factores que inciden en la empresa agropecuaria 1.3 Análisis del sector agropecuario y la clasificación de empresas	Comprende el proceso estratégico y el enfoque para administrar una empresa. Analiza, describe y explica las fuerzas del entorno que influyen en la empresa agropecuaria.	Lecturas y análisis de casos prácticos en salón de clase	Mapas conceptuales y ensayos
CP1.2 Conoce métodos para evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones agropecuarias CP1.4 Diseña y aplica	Objeto de estudio 2: PROCESO ADMINISTRATIVO APLICADO AL SECTOR AGROPECUARIO 2.1 Planeación estratégica participativa. 2.2 Organización de la	Describe y explica la importancia de las principales funciones de la administración estratégica. Describe y clasifica los diferentes sistemas de control.	Lecturas	Elabora y presente un Análisis FODA, estructura organizacional, tipo de dirección estratégica y control y evaluación de

planes estratégicos para empresas agropecuaria s. CP1.5 Propone estrategias efectivas de gestión de riesgos para abordar probables escenarios cambiantes. CP1.6 Contribuye al mejoramiento de planes estratégicos y la transferencia de tecnología en las organizaciones	estructura operativa de una empresa (Áreas funcionales en las organizaciones agropecuarias) 2.3 Dirección estratégica. 2.4 Desarrollo de sistema de control, seguimiento y mejora.			una empresa agropecuaria
CP1.2 Conoce métodos para evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones agropecuarias	Objeto de estudio 3: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS AGROPECUARIAS . 3.1 Gestión de riesgos	Explica y discute el proceso de desarrollar e implementar estrategias en empresas agropecuarias	Lecturas ejercicios prácticos en salón de clase	Elabora y presente un ensayo del proceso de gestión de riesgos Estructura un
CP1.5 Propone estrategias efectivas de gestión de riesgos para abordar probables escenarios	 3.2 Resultados: Evaluación y control de la estrategia, agricultura 4.0 3.3 Desarrollo de sistemas de control y seguimiento 	Idéntica, analiza y describe los factores y las etapas del proceso de control para el seguimiento, evaluación y retroalimentación de las estrategias.		diagrama para el control y seguimiento de la estrategia
cambiantes. CP1.6 Contribuye al mejoramiento de planes estratégicos y la transferencia de tecnología en las organizaciones.	3.4 Política agropecuaria de gobierno federal en apoyos y créditos.	Considera los cambios en las políticas de gobierno para el sector agropecuario que afectan las decisiones administrativas		
CP1.4 Diseña y aplica planes	Objeto de estudio 4:	Identifica y describe los avances	Lecturas ejercicios y	Ensayo de las herramientas

estratégicos	TÓPICOS EMERGENTES	tecnológicos para el	prácticos en	tecnológicas
para empresas	DE LA ADMINISTRACIÓN	sector agropecuario.	salón de clase	que se utilizan
agropecuarias.	ESTRATÉGICA			en la
		Enumera y describe		administración
CP1.6	4.1 Integración de	los principales		estratégica
Contribuye al	avances tecnológicos y	procedimientos de la		
mejoramiento	prácticas innovadoras	agricultura 4.0		Ensayo sobre
de planes	en la gestión			los estilos de
estratégicos y la	agropecuaria.			liderazgo.
transferencia de		Explica la necesidad		
tecnología en	4.2 Agricultura y	de que las empresas		
las	Ganadería 4.0.	agropecuarias		
organizaciones	4.0.4	tengan		
8	4.3 Agricultura y	acompañamiento		
	ganadería sostenible y	gerencial e individual		
	orgánica.			
	4.4 Comercio internacional	Analiza y describe		
	y acuerdos	cómo las empresas		
	comerciales.	seleccionan el tipo de		
	comerciales.	liderazgo y como		
	4.5 Acompañamiento	capacitan en		
	multidimensional en el	Liderazgo,		
	desarrollo de las	asertividad,		
	estrategias	neuromarketing e		
	5	inteligencia		
	4.6 Tópicos holísticos de	emocional		
	administración			
	estratégica: Liderazgo,			
	asertividad,			
	neuromarketing e			
	inteligencia emocional			

FUENTES DE INFORMACIÓN (Bibliografía, direcciones electrónicas)	EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES (Criterios, ponderación e instrumentos)
1. Introducción a la Administración Agropecuaria	
 Aguilar V.A. y colaboradores2009-actualizado a 2016. Administración de Empresas Agropecuarias Séptima edición. UAAAN-SOMEXAA Torreón Coahuila. 	1Asistencia 10%2Participación en clase5%3Tareas 40%
 Aguilar V. A. y Colaboradores. Tratado para Administrar los Agronegocios Editorial UTEHA. 5a. Edición, México 1997. 	4Examen 45%
 Aguilar V.A. y colaboradores Análisis Técnico Administrativo en Explotaciones Lecheras de La Comarca Lagunera. Universidad Autónoma Agraria "Antonio Narro" Torreón, Coah. 1997 a 2015. 	
2. Proceso Administrativo Aplicado al Sector Agropecuario	
 Aguilar V. A. et al Manual de Capacitación en Administración Agropecuaria Quinta Edición (privada), Torreón, Coah. 2000. 	

- Aguilar V. A., Holguín H.S., y Col's. Casos Prácticos en la Administración de Agronegocios Universidad Autónoma Agraria "Antonio Narro" Universidad Autónoma de La Laguna. 2a. Edición, Torreón, Coah. 2002.
- Aguilar V. A. Planeación y Administración Estratégicas Universidad Autónoma de la Laguna 4a. Edición, Torreón, Coah. 2013
- Aguilar V.A.y Portilla G. L.A. Administración Estratégica Universidad Autónoma de la Laguna 2a. Edición, Torreón, Coah. 2003
- Aguilar V. A. y Col's. Programa Interdisciplinario e Interinstitucional de Investigación en Administración Agropecuaria. Universidad Autónoma Agraria "Antonio Narro" con el apoyo de la Universidad Autónoma de la Laguna.- (UAAAN + UAL) y SOMEXAA. Síntesis de las Investigaciones en Administración Aplicada (1990 – 2015

3. Implementación de Estrategias Agropecuarias

- Guerra G. y Aguilar A. Glosario para Administradores y Economistas Agropecuarios Editorial UTEHA. 1a. Edición, México 1995.
- Guerra G. y Aguilar A. Guía de Mercadeo para el Administrador de Agronegocios Editorial UTEHA. 1a. Edición, México 1995.
- Guerra G. y Aguilar A. Economía del Agronegocio Editorial UTEHA.
 1a. Edición, México 1997.

4. Tópicos Emergentes de la Administración Estratégica

- Guerra G. y Aguilar A. La Planificación Estratégica en el Agronegocio Editorial UTEHA. 1a. Edición, México 2000.
- Impacto Social y Económico de la Ganadería Lechera en la Región Lagunera Grupo Agroindustrial LALA. 7a. Edición. Trabajo de Investigación Regional - 200 Páginas. Gómez Palacio, Dgo. México 2000.
- Thompson, A.; Peteraf, M.; Gamble, J. y Strickland III (2015).
 Administración Estratégica. Teoría y casos. (19ª ed.). D.F., México.
 McGraw-Hill Interamericana Editores SA de CV. Cap. 1, 2 y 9.

Cronograma del Avance Programático																
Objetos de Estudio Semanas																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Evaluación Diagnostico	х															
1. Introducción a la Administración Agropecuaria		х	x	х												

2. Proceso Administrativo Aplicado al Sector Agropecuario		x	х	х	х	х	х	х					
Evaluación Parcial 1								X					
3. Implementación de Estrategias Agropecuarias									х	х			
4. Tópicos Emergentes de la Administración Estratégica											х	х	
Evaluación Parcial 2												X	
Evaluación Final													X

Criterios SEAES:

Compromiso Responsabilidad social