

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE
CHIHUAHUA**



**FACULTAD DE CIENCIAS
AGRÍCOLAS Y FORESTALES**



**PROGRAMA ANALÍTICO DE LA
UNIDAD DE APRENDIZAJE:**

GESTION FINANCIERA

| DES: | AGROPECUARIA |
|--|--|
| Programa(s) académico(s) | Licenciatura en Administración de Agronegocios |
| Tipo de MATERIA: <i>Obligatoria / Optativa</i> | Optativa |
| Clave de la Materia: | OG718 |
| Semestre: | Séptimo |
| Área en plan de estudios (B,P,E,O): | Optativa |
| Total de horas por semana: | 6 |
| <i>Teoría: Presencial o virtual</i> | 4 |
| <i>Laboratorio o Taller:</i> | 0 |
| <i>Prácticas</i> | 0 |
| Trabajo extra-clase: | 2 |
| Créditos totales: | 6 |
| Total de horas por semestre (x 16 semanas) | 96 |
| Fecha de actualización: | Noviembre 2024 |
| Prerrequisito (s): | Ninguno |
| Elaborado por: | Dra. Fabiola Iveth Ortega Montes M.A. Roberto Enrique Ortiz Bolívar |

DESCRIPCIÓN DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE/ CURSO:

Este curso se centra en la aplicación de principios y herramientas financieras en el sector agropecuario. A lo largo del curso, los estudiantes explorarán las particularidades de la gestión financiera en este ámbito, incluyendo la planificación, control y evaluación de recursos económicos en empresas agrícolas y ganaderas.

COMPETENCIAS A DESARROLLAR:

CE1. ADMINISTRACIÓN Y DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS. Comprende las fases administrativas en los diversos procesos de la producción agropecuaria. Analiza los principios de la administración y el desarrollo económico administrativo de las empresas agropecuarias.

CE4. ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LOS AGRONEGOCIOS. Es capaz de elaborar, analizar e interpretar de manera ética y responsable, estados financieros y planes para maximizar el

rendimiento y minimizar el riesgo considerando presupuestos y logística en cadena de suministros, aplicar las técnicas de análisis financiero y la proyección de la estructura de capital para la toma de decisiones.

CE9. ANALISIS ECONOMICO DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA. Evalúa y comprende los aspectos económicos asociados con la producción de bienes agrícolas y ganaderos. Implica la aplicación de herramientas y conceptos económicos específicos del sector agropecuario para tomar decisiones informadas sobre la gestión de recursos, costos, ingresos y rentabilidad.

CP1. ADMINISTRACIÓN ESTRATEGICA AGROPECUARIA. Planea, diseña y gestiona proyectos agrícolas, pecuarios, forestales y ambientales principalmente en los procesos económicos necesarios para administrar eficientemente las empresas, proyectos o actividades de este sector.

CP3. PENSAMIENTO LÓGICO Y MATEMÁTICO. Conoce y comprende matemáticas, cálculo y estadísticas elementales.

HABILIDADES BLANDAS A DESARROLLAR:

Comunicación efectiva, Trabajo colaborativo, Resolución de problemas, Pensamiento crítico, Adaptabilidad, Ética Profesional, Liderazgo.

| DOMINIOS | OBJETOS DE ESTUDIO (Contenidos organizados por temas y subtemas) | RESULTADOS DE APRENDIZAJE | METODOLOGÍA (Estrategias, recursos didácticos, secuencias didácticas.....) | EVIDENCIAS |
|--|---|---|---|--|
| CP3.2 Procesa y organiza datos para transformarlos en información útil en la toma de decisiones. CE1.7 Desarrolla actividades de planificación y gestión empresarial. CE4.5 Elabora presupuestos y planes financieros a corto y largo plazo. CE4. Elabora análisis financiero para maximizar la | Objeto de estudio 1 Fundamentos de la Gestión Financiera 1.1 Principios básicos de finanzas aplicados al sector agropecuario. 1.2 Conceptos de costo, ingreso, rentabilidad y flujo de caja. | Explicar conceptos clave como costo, ingreso, rentabilidad y flujo de caja, y su relevancia en la toma de decisiones financieras. | <i>Fomentar la resolución de problemas actuales del sector agropecuario, estimulando el pensamiento crítico y la creatividad.</i> | <i>Mapas conceptuales y mentales de los conceptos</i> <i>Ejercicios donde los estudiantes analicen estados financieros de una empresa agropecuaria, identificando aspectos relevantes y realizando un diagnóstico de su situación financiera.</i> |

| | | | | |
|--|--|---|---|---|
| <p>utilidad del agro negoció</p> <p>HB: Comunicación efectiva, Resolución de problemas, Capacidad crítica y autocrítica, Trabajo en equipo colaborativo.</p> | | | | |
| <p>CP1.2 Conoce métodos para evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones agropecuarias CP3.2 Procesa y organiza datos para transformarlos en información útil en la toma de decisiones. CE4.7 Utiliza los métodos para evaluar y seleccionar proyectos de inversión y fuentes de financiamiento.</p> <p>HB: Comunicación efectiva, Resolución de problemas, Trabajo en equipo colaborativo y Adaptabilidad.</p> | <p>Objeto de estudio 2</p> <p>Análisis Financiero</p> <p>2.1 Interpretación de estados financieros (balance general, estado de resultados).</p> <p>2.2 Herramientas de análisis, como el análisis de ratios financieros y tendencias.</p> | <p>Analizar y explicar la información contenida en el balance general, el estado de resultados y el estado de flujos de efectivo, identificando su relevancia en la gestión agropecuaria.</p> | <p><i>Utilizar casos de empresas agropecuarias para que los estudiantes realicen análisis financieros, discutan en grupos y propongan soluciones.</i></p> | <p><i>Elaboración de un informe completo donde se analicen los estados financieros de una empresa agropecuaria, incluyendo el balance general, estado de resultados y flujo de efectivo, con conclusiones claras sobre la salud financiera de la empresa.</i> fiscales y proponer acciones correctivas.</p> |
| <p>CP1.2 Conoce métodos para evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones agropecuarias CP3.2 Procesa y organiza datos para transformarlos</p> | <p>Objeto de estudio 3</p> <p>Planificación Financiera:</p> <p>3.1 Elaboración de presupuestos operativos y de capital.</p> | <p>Diseñar un presupuesto operativo y de capital para una empresa agropecuaria, identificando ingresos, gastos y necesidades de</p> | <p><i>Los estudiantes trabajarán en proyectos de casos de estudio o simulados que involucren la planificación financiera, lo que les permitirá aplicar los conceptos en un contexto práctico.</i></p> | <p><i>Presentación de un presupuesto operativo y de capital para un proyecto agropecuario, incluyendo justificaciones claras de los ingresos y gastos estimados.</i></p> |

| | | | | |
|--|--|--|---|---|
| <p>en información útil en la toma de decisiones.</p> <p>HB: Comunicación efectiva, Pensamiento crítico Resolución de problemas, trabajo en equipo.</p> | <p>3.2 Proyecciones de ingresos y gastos a corto y largo plazo.</p> | <p>financiamiento .</p> | | |
| <p>CE4.6 Elabora análisis financiero para maximizar la utilidad del agronegocio</p> <p>HB: Comunicación efectiva, Pensamiento crítico Resolución de problemas, trabajo en equipo, creatividad.</p> | <p>Objeto de estudio 4</p> <p>Evaluación de Proyectos Agropecuarios</p> <p>4.1 Métodos de evaluación como el Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR)</p> <p>4.2 Análisis de viabilidad económica y financiera de proyectos específicos (cultivos, ganadería, agroindustria).</p> | <p>Evaluar la viabilidad técnica, económica y financiera de proyectos agropecuarios, utilizando metodologías adecuadas.</p> | <p><i>Análisis de casos de proyectos agropecuarios exitosos y fallidos, discutiendo las decisiones tomadas y sus consecuencias.</i></p> | <p><i>Documentación que muestre el cálculo de indicadores clave como el Valor Actual Neto (VAN), Tasa Interna de Retorno (TIR) y período de recuperación, junto con una interpretación de los resultados.</i></p> |
| <p>CE4.7 Utiliza los métodos para evaluar y seleccionar proyectos de inversión y fuentes de financiamiento de información para la toma de decisiones.</p> <p>CP3.2 Procesa y organiza datos para transformarlos en información útil en la toma de decisiones.</p> <p>HB: Comunicación efectiva, Pensamiento</p> | <p>Objeto de estudio 5</p> <p>Financiamiento Agropecuario</p> <p>5.1 Identificación y análisis de riesgos en el sector agropecuario (climáticos, de mercado, operativos).</p> <p>5.2 Estrategias de mitigación y gestión de riesgos.</p> | <p>Reconocer y clasificar diversas fuentes de financiamiento disponibles para proyectos agropecuarios, incluyendo instituciones financieras, programas gubernamentales y financiamiento alternativo.</p> | <p><i>Los estudiantes desarrollarán un proyecto agropecuario real o simulado, donde deberán identificar y proponer fuentes de financiamiento adecuadas.</i></p> | <p><i>Elaboración de un documento que presente una propuesta de financiamiento detallada para un proyecto agropecuario, incluyendo objetivos, análisis de viabilidad y beneficios esperados.</i></p> |

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| crítico Resolución de problemas, Trabajo en equipo. | | | | |
|---|--|--|--|--|

| FUENTES DE INFORMACIÓN (Bibliografía, direcciones electrónicas) | EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES (Criterios, ponderación e instrumentos) |
|--|---|
| <p> <input type="checkbox"/> Hurtado, L. (2015). <i>Finanzas Agropecuarias: Una perspectiva integral</i>. Editorial Universitaria. </p> <p> <input type="checkbox"/> Vasquez, J. (2017). <i>Gestión Financiera en Empresas Agropecuarias</i>. Lima: Fondo Editorial de la Universidad de San Marcos. </p> <p> <input type="checkbox"/> Duncan, D. & Stewart, A. (2018). <i>Agricultural Finance: Principles and Practice</i>. New York: Wiley. </p> <p> <input type="checkbox"/> Zarco, M. (2020). <i>Economía y Finanzas Agrarias</i>. Ediciones Mundi-Prensa. </p> <p> <input type="checkbox"/> Pérez, A. & García, M. (2019). <i>Evaluación de Proyectos Agropecuarios</i>. Editorial Síntesis. Casos de balance general y comprobación de gastos </p> <p>Direcciones Electrónicas</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. FAO - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura: <ul style="list-style-type: none"> o www.fao.org o Recursos sobre financiamiento y desarrollo agropecuario. 2. Banco Mundial - Sector Agropecuario: <ul style="list-style-type: none"> o www.worldbank.org/en/topic/agriculture o Informes y estudios sobre financiamiento agropecuario y desarrollo rural. 3. Ministerio de Agricultura de tu país: <ul style="list-style-type: none"> o Muchas veces tienen secciones sobre financiamiento y apoyo a proyectos agropecuarios. 4. Agencia de Desarrollo Internacional (USAID): <ul style="list-style-type: none"> o www.usaid.gov o Proyectos y recursos sobre financiamiento en el sector agrícola. 5. Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) - México: <ul style="list-style-type: none"> o www.inegi.org.mx | <ol style="list-style-type: none"> 1.-Asistencia 10% 2.-Participación en clase 5% 3.-Tareas 20% 4.-Examen 65% |

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ○ Datos estadísticos que pueden ser útiles para análisis financieros en el sector agropecuario. <p>6. Red de Instituciones de Microfinanzas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ www.rimac.org ○ Información sobre microfinanzas aplicadas al sector agrícola. <p>Artículos Académicos y Revistas</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Revista de Ciencias Agropecuarias. 2. Agricultural Finance Review. 3. Journal of Agricultural Economics. 4. Revista de Economía Agraria y Recursos Naturales. | |
|---|--|

| Cronograma del avance programático | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Objetos de Estudio | Semanas | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| Evaluación diagnóstico | X | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJETO DE ESTUDIO 1: | | x | x | | | | | | | | | | | | | |
| OBJETO DE ESTUDIO 2: | | | | x | x | x | | | | | | | | | | |
| Evaluación parcial 1 | | | | | | | x | x | | | | | | | | |
| OBJETO DE ESTUDIO 3: | | | | | | | | x | x | x | | | | | | |
| OBJETO DE ESTUDIO 4: | | | | | | | | | | x | x | | | | | |
| Evaluación parcial 2 | | | | | | | | | | | x | | | | | |
| OBJETO DE ESTUDIO 5: | | | | | | | | | | | | x | x | x | | |
| OBJETO DE ESTUDIO 6: | | | | | | | | | | | | | | | x | x |
| Evaluación Final | | | | | | | | | | | | | | | | x |

Criterios SEAES:

Excelencia. Este programa busca la excelencia en la gestión de costos agropecuarios no solo contribuye a la rentabilidad de la empresa, sino que también apoya el desarrollo sostenible del sector, garantizando su viabilidad a largo plazo.

Vanguardia. Este programa expresa la capacidad de realizar cambios significativos a través de innovaciones y nuevos paradigmas para ofrecer alternativas potencialmente transformadoras a la sociedad.