

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE
CHIHUAHUA**



**FACULTAD DE CIENCIAS
AGRÍCOLAS Y FORESTALES**



**PROGRAMA ANALÍTICO DE LA
UNIDAD DE APRENDIZAJE:**

**DESARROLLO DE
CONSULTORIAS Y
CAPACITACION A
AGROINDUSTRIAS**

DES:	AGROPECUARIA
Programa(s) académico(s)	Ingeniería Agroindustrial
Tipo de MATERIA: <i>Obligatoria / Optativa</i>	Optativa
Clave de la Materia:	OP815
Semestre:	Octavo
Área en plan de estudios (B,P,E,O):	0 (Optativa)
Total de horas por semana:	6
<i>Teoría: Presencial o virtual</i>	2
<i>Laboratorio o Taller:</i>	0
<i>Prácticas</i>	2
Trabajo extra-clase:	2
Créditos totales:	6
Total de horas por semestre (x 16 semanas)	96
Fecha de actualización:	Febrero 2025
Prerrequisito (s):	Ninguno
Elaborado por:	DRA. ELVIRA GONZÁLEZ ANCHONDO DRA. JERÓNIMA ANTONIETA PÉREZ

DESCRIPCIÓN DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE/ CURSO:

La asignatura de Desarrollo de Consultorías y Capacitación a Agroindustrias proporciona a los estudiantes las competencias necesarias para el diseño, implementación y evaluación de estrategias de consultoría y capacitación en el sector agroindustrial. Se enfoca en metodologías de diagnóstico, planificación estratégica, transferencia de tecnología y gestión del conocimiento, con el objetivo de mejorar la eficiencia, sostenibilidad e innovación en las agroindustrias.

COMPETENCIAS A DESARROLLAR:

CG1. Excelencia y Desarrollo Humano. La excelencia educativa promueve el desarrollo humano integral con resultados tangibles obtenidos en la formación de profesionales con conciencia ética y solidaria, pensamiento crítico y creativo, así como una capacidad innovadora, productiva y emprendedora. Se puntualiza en los aprendizajes, como referente para construir nuevas propuestas y soluciones en el marco de la innovación y pertinencia social, con matices éticos y de valores, que desde su particularidad

cultural le permitan respetar la diversidad, promover la inclusión, valorar la interculturalidad.

CG3. Responsabilidad Social.- Asume con responsabilidad y liderazgo social los problemas más sensibles de las comunidades cercanas ante su propio contexto, con el propósito de contribuir a la conformación de una sociedad más justa, libre, incluyente y pacífica, así como al desarrollo sostenible y al cuidado del medio ambiente, en el ámbito local, regional y nacional; y a la preservación, enriquecimiento y difusión de los bienes y valores de las diversas culturas y con la internacionalización solidaria.

CG5. Innovación y Emprendimiento Social.- Construye de forma colaborativa con actores académicos y no académicos, proyectos innovadores de emprendimiento social considerando los avances científicos y tecnológicos para la transformación de la sociedad; mediante la habilitación de redes y comunidades de práctica que posibiliten el diálogo abierto, la pluralidad epistémica, la participación, la realimentación y, la construcción de conocimiento, con valores de solidaridad, justicia, equidad, sostenibilidad, interculturalidad, democracia y derechos humanos.

CP1. Administración Estratégica Agropecuaria. Planea, diseña y gestiona proyectos agrícolas, pecuarios, forestales y ambientales, principalmente en los procesos económicos necesarios para administrar eficientemente las empresas, proyectos o actividades de este sector.

CE6. Gestión Ambiental y Sostenibilidad en la cadena de suministro: Gestiona y optimiza la cadena de suministro, desde la producción primaria hasta la distribución y comercialización de productos agroindustriales, mejorando la eficiencia y reduciendo costos logísticos. Comprende los principios de gestión ambiental aplicados a la agroindustria, incluyendo la minimización de residuos, el uso eficiente de recursos naturales y la implementación de prácticas sostenibles. Desarrolla investigación original, tecnología y/o innovaciones en procesos, servicios o productos que contribuyan a la solución de problemas, mejoren la convivencia, generen oportunidades para el desarrollo sustentable y propicien una mejor calidad de vida.

CE7. Análisis Económico y viabilidad de proyectos agroindustriales: Elabora análisis económicos y financieros de proyectos agroindustriales, incluyendo análisis de mercado, la evaluación de costos y beneficios, análisis de riesgos y de viabilidad y la gestión de presupuestos para la toma de decisiones.

CE8. Comunicación, liderazgo y Trabajo en Equipo: Comunica efectivamente y trabaja en equipo con profesionales de diferentes disciplinas, tanto dentro como fuera de la organización, para lograr objetivos comunes. Expresa ideas claramente, escucha activamente y se comunica interculturalmente. Habilidad para liderar con visión estratégica, toma decisiones informadas, motiva al personal y resuelve conflictos.

HABILIDADES BLANDAS:

- Liderazgo
- Toma de decisiones
- Resolución de problemas
- Comunicación

DOMINIOS	OBJETOS DE ESTUDIO (Contenidos organizados por temas y subtemas)	RESULTADOS DE APRENDIZAJE	METODOLOGÍA (Estrategias, recursos didácticos, secuencias didácticas.....)	EVIDENCIAS
CG1.1 Desarrolla el pensamiento crítico a partir de la libertad, el análisis, la reflexión y la argumentación. CG3.4 Combate a la ignorancia, la pseudociencia y todos aquellos	Objeto de Estudio 1: Fundamentos y Metodologías de Consultoría Agroindustrial Temas:	Explica los principios de la consultoría y su aplicación en la agroindustria	Estudio de casos sobre consultorías agroindustriales. Simulación de escenarios	Análisis de un caso de consultoría agroindustrial y propuesta de solución.

<p>prejuicios que obstaculizan la transformación de la sociedad. CG5.6 Promueve la construcción de saberes enfocados a fomentar una cultura libre de violencia, desde su profesión, con principios de solidaridad, justicia, equidad, sostenibilidad, interculturalidad, democracia, derechos humanos, entre otros. CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas. CP2.4 Diagnostica la problemática y el potencial de desarrollo sostenible de los ecosistemas y sistemas de producción bajo las condiciones de su entorno regional. CE1.5 Planifica la producción para cumplir con la demanda del mercado y optimizar la capacidad instalada. CE2.9 Monitorea y controla la calidad en todas las etapas del procesamiento de alimentos. CE3.10 Capacita al personal en el uso y mantenimiento adecuado de maquinaria y equipos. CE4.3. Audita y evalúa la conformidad de los procesos de producción con las normas de calidad y seguridad alimentaria. CE4.5 Capacita al personal en prácticas de higiene y seguridad alimentaria CE6.9 Monitorea el desempeño ambiental de la cadena de suministro para asegurar el cumplimiento con las normativas y objetivos de sostenibilidad. CE6.10.Promueve la educación y concienciación sobre prácticas sostenibles entre los empleados y partes interesadas.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conceptos y principios de la consultoría en agroindustrias 2. Tipos de consultoría: técnica, estratégica y organizacional 3. Proceso de consultoría: diagnóstico, planificación, implementación y evaluación 4. Habilidades y competencias del consultor agroindustrial 5. Metodologías de diagnóstico para agroindustrias 6. Casos de éxito en consultoría agroindustrial 	<p>Identifica y aplica metodologías de diagnóstico en procesos agroindustriales.</p> <p>Desarrolla un plan de consultoría basado en un caso real del sector agroindustrial.</p>	<p>de diagnóstico y planeación consultiva.</p> <p>Clases magistrales interactivas con ejemplos de proyectos de consultoría.</p>	<p>Informe sobre la aplicación de una metodología de diagnóstico en una agroindustria.</p> <p>Presentación de un proyecto de consultoría con estrategias de mejora.</p>
<p>CG1.1 Desarrolla el pensamiento crítico a partir de la libertad, el análisis, la reflexión y la argumentación. CG3.4 Combate a la ignorancia, la pseudociencia y todos aquellos prejuicios que obstaculizan la transformación de la sociedad. CG5.6 Promueve la construcción de saberes enfocados a fomentar una cultura libre de violencia, desde su profesión, con principios de solidaridad, justicia, equidad, sostenibilidad, interculturalidad,</p>	<p>Objeto de Estudio 2: Planeación y Diseño de Estrategias de Consultoría Temas: <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificación de necesidades y formulación de objetivos en consultoría 2. Técnicas para la recopilación y análisis de información en agroindustrias 3. Diseño de planes de </p>	<p>Diseña planes de mejora para agroindustrias con base en un diagnóstico previo.</p> <p>Aplica técnicas para la recopilación y análisis de información</p>	<p>Análisis de estudios de casos de planeación estratégica en agroindustrias.</p> <p>Talleres sobre técnicas de recopilación y análisis de información.</p>	<p>Desarrollo de un plan estratégico para una empresa agroindustrial.</p> <p>Análisis y presentación de tendencias en consultoría</p>

<p>democracia, derechos humanos, entre otros.</p> <p>CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas.</p> <p>CP2.4 Diagnostica la problemática y el potencial de desarrollo sostenible de los ecosistemas y sistemas de producción bajo las condiciones de su entorno regional.</p> <p>CE1.5 Planifica la producción para cumplir con la demanda del mercado y optimizar la capacidad instalada.</p> <p>CE2.9 Monitorea y controla la calidad en todas las etapas del procesamiento de alimentos.</p> <p>CE3.10 Capacita al personal en el uso y mantenimiento adecuado de maquinaria y equipos.</p> <p>CE4.3. Audita y evalúa la conformidad de los procesos de producción con las normas de calidad y seguridad alimentaria.</p> <p>CE4.5 Capacita al personal en prácticas de higiene y seguridad alimentaria</p> <p>CE6.9 Monitorea el desempeño ambiental de la cadena de suministro para asegurar el cumplimiento con las normativas y objetivos de sostenibilidad.</p> <p>CE6.10.Promueve la educación y concienciación sobre prácticas sostenibles entre los empleados y partes interesadas.</p>	<p>mejora y desarrollo para agroindustrias</p> <p>4. Gestión del cambio organizacional en la agroindustria</p> <p>5. Evaluación de impacto y seguimiento de estrategias implementadas</p> <p>6. Ética y responsabilidad social en la consultoría agroindustrial</p>	<p>agroindustria 1.</p> <p>Evalúa estrategias de gestión del cambio en procesos consultivos.</p>	<p>Role-playing sobre gestión del cambio en la agroindustria .</p>	<p>agroindustria 1.</p> <p>Reporte sobre la gestión del cambio en un caso práctico de consultoría.</p>
<p>CG1.1 Desarrolla el pensamiento crítico a partir de la libertad, el análisis, la reflexión y la argumentación.</p> <p>CG3.4 Combate a la ignorancia, la pseudociencia y todos aquellos prejuicios que obstaculizan la transformación de la sociedad.</p> <p>CG5.6 Promueve la construcción de saberes enfocados a fomentar una cultura libre de violencia, desde su profesión, con principios de solidaridad, justicia, equidad, sostenibilidad, interculturalidad, democracia, derechos humanos, entre otros.</p> <p>CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas.</p> <p>CP2.4 Diagnostica la problemática y el potencial de desarrollo sostenible de los ecosistemas y sistemas de producción bajo las condiciones de su entorno regional.</p>	<p>Objeto de Estudio 3: Capacitación y Transferencia de Tecnología en Agroindustrias</p> <p>Temas:</p> <p>1. Importancia de la capacitación en la mejora de procesos agroindustriales</p> <p>2. Diseño de programas de capacitación para trabajadores y directivos agroindustriales</p> <p>3. Estrategias de transferencia de tecnología en el sector agroindustrial</p> <p>4. Innovación y adopción tecnológica en las agroindustrias</p>	<p>Diseña un programa de capacitación para la optimización de procesos agroindustriales.</p> <p>Evalúa el impacto de la capacitación en la productividad agroindustrial.</p> <p>Aplica estrategias de transferencia de tecnología para la</p>	<p>Desarrollo de talleres sobre metodologías de capacitación.</p> <p>Presentación sobre transferencia de tecnología y su aplicación en la agroindustria .</p> <p>Análisis de casos de éxito en la implementación de nuevas tecnologías.</p>	<p>Diseño y simulación de un programa de capacitación para trabajadores agroindustriales.</p> <p>Evaluación de un modelo de transferencia de tecnología en un caso real.</p> <p>Informe sobre el impacto de la capacitación en la productividad</p>

<p>CE1.5 Planifica la producción para cumplir con la demanda del mercado y optimizar la capacidad instalada.</p> <p>CE2.9 Monitorea y controla la calidad en todas las etapas del procesamiento de alimentos.</p> <p>CE3.10 Capacita al personal en el uso y mantenimiento adecuado de maquinaria y equipos.</p> <p>CE4.3. Audita y evalúa la conformidad de los procesos de producción con las normas de calidad y seguridad alimentaria.</p> <p>CE4.5 Capacita al personal en prácticas de higiene y seguridad alimentaria</p> <p>CE6.9 Monitorea el desempeño ambiental de la cadena de suministro para asegurar el cumplimiento con las normativas y objetivos de sostenibilidad.</p> <p>CE6.10.Promueve la educación y concienciación sobre prácticas sostenibles entre los empleados y partes interesadas.</p>	<p>5. Evaluación del impacto de la capacitación en la productividad y competitividad</p> <p>6. Métodos y herramientas digitales para la capacitación en agroindustrias</p>	<p>innovación en agroindustrias.</p>		<p>d de una empresa agroindustria l.</p>
<p>CG1.1 Desarrolla el pensamiento crítico a partir de la libertad, el análisis, la reflexión y la argumentación.</p> <p>CG3.4 Combate a la ignorancia, la pseudociencia y todos aquellos prejuicios que obstaculizan la transformación de la sociedad.</p> <p>CG5.6 Promueve la construcción de saberes enfocados a fomentar una cultura libre de violencia, desde su profesión, con principios de solidaridad, justicia, equidad, sostenibilidad, interculturalidad, democracia, derechos humanos, entre otros.</p> <p>CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas.</p> <p>CP2.4 Diagnostica la problemática y el potencial de desarrollo sostenible de los ecosistemas y sistemas de producción bajo las condiciones de su entorno regional.</p> <p>CE1.5 Planifica la producción para cumplir con la demanda del mercado y optimizar la capacidad instalada.</p> <p>CE2.9 Monitorea y controla la calidad en todas las etapas del procesamiento de alimentos.</p> <p>CE3.10 Capacita al personal en el uso y mantenimiento adecuado de maquinaria y equipos.</p>	<p>Objeto de Estudio 4: Gestión del Conocimiento y Mejora Continua en la Agroindustria</p> <p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Modelos de gestión del conocimiento aplicados a agroindustrias 2. Estrategias para la recopilación, almacenamiento y difusión del conocimiento 3. Implementación de sistemas de mejora continua en agroindustrias 4. Cultura organizacional y aprendizaje en la agroindustria 5. Indicadores clave para medir la gestión del conocimiento en empresas agroindustriales 6. Casos de estudio sobre gestión del conocimiento y su impacto en la agroindustria 	<p>Implementa estrategias de gestión del conocimiento para la innovación agroindustria l.</p> <p>Aplica modelos de mejora continua en procesos productivos agroindustriales.</p> <p>Evalúa el impacto de la gestión del conocimiento en la competitividad empresarial.</p>	<p>Análisis de modelos de gestión del conocimiento en la agroindustria .</p> <p>Seminarios sobre mejora continua y su aplicación en empresas agroindustriales.</p> <p>Simulación de escenarios en la implementación de estrategias de innovación.</p>	<p>Desarrollo de un plan de gestión del conocimiento en una agroindustria .</p> <p>Análisis de un caso práctico de implementación de mejora continua.</p> <p>Presentación sobre el impacto de la innovación en la competitividad agroindustria l.</p>

<p>CE4.3. Audita y evalúa la conformidad de los procesos de producción con las normas de calidad y seguridad alimentaria.</p> <p>CE4.5 Capacita al personal en prácticas de higiene y seguridad alimentaria</p> <p>CE6.9 Monitorea el desempeño ambiental de la cadena de suministro para asegurar el cumplimiento con las normativas y objetivos de sostenibilidad.</p> <p>CE6.10.Promueve la educación y concienciación sobre prácticas sostenibles entre los empleados y partes interesadas.</p>				
<p>CG1.1 Desarrolla el pensamiento crítico a partir de la libertad, el análisis, la reflexión y la argumentación.</p> <p>CG3.4 Combate a la ignorancia, la pseudociencia y todos aquellos prejuicios que obstaculizan la transformación de la sociedad.</p> <p>CG5.6 Promueve la construcción de saberes enfocados a fomentar una cultura libre de violencia, desde su profesión, con principios de solidaridad, justicia, equidad, sostenibilidad, interculturalidad, democracia, derechos humanos, entre otros.</p> <p>CP1.3 Identifica factores externos e internos que afectan la toma de decisiones estratégicas.</p> <p>CP2.4 Diagnostica la problemática y el potencial de desarrollo sostenible de los ecosistemas y sistemas de producción bajo las condiciones de su entorno regional.</p> <p>CE1.5 Planifica la producción para cumplir con la demanda del mercado y optimizar la capacidad instalada.</p> <p>CE2.9 Monitorea y controla la calidad en todas las etapas del procesamiento de alimentos.</p> <p>CE3.10 Capacita al personal en el uso y mantenimiento adecuado de maquinaria y equipos.</p> <p>CE4.3. Audita y evalúa la conformidad de los procesos de producción con las normas de calidad y seguridad alimentaria.</p> <p>CE4.5 Capacita al personal en prácticas de higiene y seguridad alimentaria</p> <p>CE6.9 Monitorea el desempeño ambiental de la cadena de</p>	<p>Objeto de Estudio 5: Evaluación y Sustentabilidad en Consultoría Agroindustrial</p> <p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Indicadores de desempeño en proyectos de consultoría agroindustrial 2. Evaluación del retorno de inversión en servicios de consultoría y capacitación 3. Análisis de riesgos en proyectos de consultoría agroindustrial 4. Estrategias para la sostenibilidad en la implementación de soluciones consultivas 5. Impacto social y ambiental de la consultoría agroindustrial 6. Tendencias y desafíos en la consultoría agroindustrial del futuro 	<p>Aplica indicadores de desempeño para evaluar proyectos de consultoría agroindustrial.</p> <p>Diseña estrategias de sustentabilidad en consultorías agroindustriales.</p> <p>Analiza los impactos económicos, sociales y ambientales de la consultoría en agroindustrias.</p>	<p>Talleres sobre evaluación de impacto en consultoría agroindustrial.</p> <p>Estudios de casos sobre proyectos sustentables en la agroindustria.</p> <p>Discusión y debate sobre los desafíos y tendencias en consultoría agroindustrial.</p>	<p>Elaboración de un informe sobre indicadores de desempeño en un caso de consultoría.</p> <p>Propuesta de estrategias de sustentabilidad para una empresa agroindustrial.</p> <p>Presentación sobre los impactos de la consultoría en la agroindustria.</p>

suministro para asegurar el cumplimiento con las normativas y objetivos de sostenibilidad. CE6.10.Promueve la educación y concienciación sobre prácticas sostenibles entre los empleados y partes interesadas.				
---	--	--	--	--

FUENTES DE INFORMACIÓN (Bibliografía, direcciones electrónicas)	EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES (Criterios, ponderación e instrumentos)
<p>chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcgclefi ndmkaj/https://www.ecorfan.org/libros/Introduccion_a_la_consultoria_general/Introduccion_a_la_consultoria_general.pdf http://conocer.gob.mx:6060/conocer/#/sectoresOrganizacionales</p> <p>Valuación De Empresas Agroindustriales / Ing. Leoncio Angulo Simplifica tu negocio: 60 días para aprender gestión, marketing, ventas, liderazgo y productividad personal Donald Miller</p>	<p>1.-Asistencia 10% 2.-Trabajo en equipo 20% 3.-Examen 70%</p>

Cronograma del avance programático																
Objetos de Estudio	Semanas															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Evaluación diagnostico	X															
OBJETO DE ESTUDIO 1.		x	x													
OBJETO DE ESTUDIO 2:				x	x											
Evaluación parcial 1						x										
OBJETO DE ESTUDIO 3:							x	x	x							
OBJETO DE ESTUDIO 4:										x	x					
Evaluación parcial 2												x				
Evaluación Final													x	x	x	x